

Ecrire son projet associatif

Définir l'association par ses actions, c'est perdre du sens, des valeurs.

L'association **N'EST PAS** ses actions.

C'est le projet associatif qui définit l'organisation et ses actions et pas l'inverse.

Le projet associatif = 'la personnalité associative en mouvement'

Écrire ou réécrire son projet est un temps judicieusement investi, si c'est un travail collectif, méthodique, finalisé et surtout utilisé !

Pourquoi formaliser son projet associatif ?

Parce qu'il est :

- **Moteur de dynamique interne**
 - o référence pour se présenter,
 - o référence pour décider... surtout à plusieurs
 - o Motive la dynamique/gestion des bénévoles
 - o Justifie la gouvernance (utilité/motivation)
 - **Garant de la cohérence de développement**
 - o Permet l'opportunisme positif
 - o Evite les erreurs d'orientation trop alléchantes
 - o Sous-tend le projet de développement et donc optimise les efforts dans les actions
 - **Une force de négociation**
 - o Ce qui se conçoit bien, s'énonce clairement et provoque la confiance
 - o Il y a des sous pour les projets associatifs !
 - o Plus une asso montre d'indépendance intellectuelle, plus elle bénéficie de moyens publics.
- **Bien construit, il permet de résoudre concrètement les questions de développement stratégique et de mise en œuvre des actions.**

Comment l'aborder ?

Le projet associatif = la personnalité de l'association

Définir l'association que par ses actions, c'est perdre du sens, des valeurs.

Comment formaliser son projet associatif ? En écrivant...

- **Le flambeau « une association qui ... »** : Définir l'asso en 30 mots /1 mn -
- **La vocation** (finalité et mission) : à quoi on veut servir ? Quelle est la vision rêvée ?
- **Le cadre** (histoire, territoire, contexte/environnement) : dans quel cadre on opère ?
- **La dynamique collective** : les valeurs partagées, la motivation des adhérents
- **La gouvernance** : comment s'organise le pouvoir, les prises de décisions...

C'est une réflexion décisive (on décide pour 5/10 ans) qui doit être collective et interne à l'asso, ne pas SE mentir (pas de faux semblants).

Le projet doit être discriminant car doit définir qui on est et qui on n'est pas (on doit être quelqu'un = personnalité collective), il faut être efficace.